

ORDINE INGEGNERI DI PESCARA

FORMAT PER PROPOSTA DI ATTIVITA' DI APPRENDIMENTO NON FORMALE (CORSI, SEMINARI, WORKSHOP, VISITE TECNICHE)

1	<p>A chi si rivolge</p> <p>Il Corso è indirizzato a quanti vogliono apprendere logiche, metodologie e tecniche necessarie per saper organizzare e condurre progetti: Liberi Professionisti, Funzionari ed operatori della Pubblica Amministrazione, Imprenditori, Project Manager, Dirigenti d'Azienda, etc.</p> <p>Tenere sotto controllo tutte le variabili di un progetto è un compito che richiede grande esperienza e conoscenza. L'obiettivo è quello di sviluppare la capacità di utilizzo del software Microsoft Project 2015 che possa supportare concretamente in fase di Pianificazione, Controllo e Reporting dei progetti.</p> <p>Per raggiungere gli obiettivi del progetto: "tempi, costi e qualità" occorre applicare tecniche, metodi, strumenti e conoscenze di carattere gestionale che vanno dalla gestione dei costi, alla motivazione delle persone e alla gestione dei rischi.</p> <p>Il Corso fornisce le basi per conseguire la certificazione IPMA (International Project Management Association).</p> <p>Inoltre il Project Manager è oggi una delle figure professionali più richieste dalle aziende e dalle organizzazioni.</p>				
2	<p>Titolo dell'evento</p> <p>Corso di Project Management (32 ore)</p>				
3	<p>Obiettivi formativi</p> <p>L'obiettivo del corso è fornire una panoramica completa sui fondamentali processi e tecniche di Project Management utilizzando il software Microsoft Project 2015 che concretamente, esercitandosi sul proprio PC, permetteranno di gestire tutte le fasi di Pianificazione, Controllo e Reporting dei progetti.</p> <p>Il Corso ha un taglio molto pratico derivante da decenni di esperienza sul campo acquisita dai relatori.</p>				
4	<p>Programma dell'evento: Contenuti / Unità didattiche</p> <p><u>1° Giorno</u></p> <p>Introduzione</p> <p><u>Mattino dalle ore 9.00 alle ore 13.00</u></p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="vertical-align: top;"> <ul style="list-style-type: none"> • Introduzione al Project Management • Competenze e ruolo del P.M. • Logiche, strumenti, criticità, fasi, obiettivi, processi, progetti. • Funzioni e responsabilità nell'ambito di un team di progetto. • Approccio alla gestione dei progetti e fattori di successo • Le strutture organizzative • La curva ad S </td> <td style="vertical-align: top; text-align: right; padding-left: 20px;"> <ul style="list-style-type: none"> 60 min. 30 min. 30 min. 20 min. 40 min. 20 min. 40 min. </td> </tr> </table> <p><u>Pomeriggio (Esercitazione MS Project 2013) dalle 14.00 alle 18.00</u></p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="vertical-align: top;"> <ul style="list-style-type: none"> • Presentazione dell'ambiente di lavoro di Microsoft Project • Inserimento, modifica e cancellazione di attività • Organizzazione gerarchica delle attività • Individuazione di attività cardine • Inserimento di attività periodiche • Tipi di relazione fra attività • Sovrapposizione e ritardo </td> <td style="vertical-align: top; text-align: right; padding-left: 20px;"> <ul style="list-style-type: none"> 25 min. 20 min. 15 min. 15 min. 10 min. 20 min. 15 min. </td> </tr> </table>	<ul style="list-style-type: none"> • Introduzione al Project Management • Competenze e ruolo del P.M. • Logiche, strumenti, criticità, fasi, obiettivi, processi, progetti. • Funzioni e responsabilità nell'ambito di un team di progetto. • Approccio alla gestione dei progetti e fattori di successo • Le strutture organizzative • La curva ad S 	<ul style="list-style-type: none"> 60 min. 30 min. 30 min. 20 min. 40 min. 20 min. 40 min. 	<ul style="list-style-type: none"> • Presentazione dell'ambiente di lavoro di Microsoft Project • Inserimento, modifica e cancellazione di attività • Organizzazione gerarchica delle attività • Individuazione di attività cardine • Inserimento di attività periodiche • Tipi di relazione fra attività • Sovrapposizione e ritardo 	<ul style="list-style-type: none"> 25 min. 20 min. 15 min. 15 min. 10 min. 20 min. 15 min.
<ul style="list-style-type: none"> • Introduzione al Project Management • Competenze e ruolo del P.M. • Logiche, strumenti, criticità, fasi, obiettivi, processi, progetti. • Funzioni e responsabilità nell'ambito di un team di progetto. • Approccio alla gestione dei progetti e fattori di successo • Le strutture organizzative • La curva ad S 	<ul style="list-style-type: none"> 60 min. 30 min. 30 min. 20 min. 40 min. 20 min. 40 min. 				
<ul style="list-style-type: none"> • Presentazione dell'ambiente di lavoro di Microsoft Project • Inserimento, modifica e cancellazione di attività • Organizzazione gerarchica delle attività • Individuazione di attività cardine • Inserimento di attività periodiche • Tipi di relazione fra attività • Sovrapposizione e ritardo 	<ul style="list-style-type: none"> 25 min. 20 min. 15 min. 15 min. 10 min. 20 min. 15 min. 				

- Vincoli sulle attività e date di scadenza 20 min.
- Individuazione del percorso critico e margine di flessibilità 30 min.
- Creazione di un progetto elementare 40 min.
- Fasi del progetto 30 min.

2° Giorno

Programmi – Controllo del Progetto- Elementi critici di un progetto

Mattino dalle ore 9.00 alle ore 13.00

- I documenti per l'avvio di un progetto 45 min.
- La pianificazione e programmazione temporale di un progetto 60 min.
- La suddivisione del progetto in fasi: la WBS e la loro schedulazione. 50 min.
- Tecniche di pianificazione (PERT e GANTT) 50 min.
- Critical Path Method (CPM) 20 min.
- Definizione delle Milestones 15 min.

Pomeriggio (Esercitazione MS Project 2015) dalle 14.00 alle 18.00

- Valutazione e Verifica dell'avanzamento del progetto 30 min.
- Salvataggio della previsione 20 min.
- Inserimento dei dati effettivi 80 min.
- Analisi degli scostamenti di tempi, lavori e costi 120 min.

3° Giorno

Organizzazione – Gestione – Risorse – Reporting – Modelli organizzativi

Mattino dalle ore 9.00 alle ore 13.00

- Configurazioni organizzative della gestione dei progetti 20 min.
- La gestione dei progetti: fasi, strategie, prestazioni 15 min.
- Organizzazione per progetti e la gestione delle risorse 20 min.
- Costituzione del team di progetto (OBS) 30 min.
- Risorse umane e risorse tecniche 25 min.
- Allocare le risorse e definire le responsabilità 25 min.
- Piano esecutivo del progetto. 20 min.
- Matrici di progetto 25 min.
- Piano strategico 20 min.
- Procedure di commessa 20 min.
- Report di commessa 20 min.

Pomeriggio (Esercitazione MS Project 2015) dalle 14.00 alle 18.00

- Inserimento delle risorse 45 min.
- Calendari personalizzati 35 min.
- Assegnazione delle risorse 40 min.
- Distribuzione delle risorse: lineari – non lineari 30 min.
- Gestione delle risorse soprassegnate 60 min.
- Gestione delle comunicazioni sullo stato di avanzamento del progetto 30 min.

	<p><u>4° Giorno</u></p> <p>Preventivi – MR – Tariffa - Preventivo Operativo – Avanzamenti - Cost Report</p> <p><u>Mattino dalle ore 9.00 alle ore 13.00</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Controllo del lavoro, della schedulazione e dei costi 30 min. • Controllo dell'avanzamento 30 min. • Il preventivo commerciale 20 min. • Il preventivo operativo 30 min. • Costi (diretti, indiretti etc.) 20 min. • Impegnato e maturato 25 min. • Analisi dell' Earned Value 25 min. • Cost Variance, Schedule Variance, Performance Indexes 15 min. • Lo stato di avanzamento (SAL) 30 min. • Analisi dei rischi 15 min. <p><u>Pomeriggio (Esercitazione MS Project 2015) dalle 14.00 alle 18.00</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Creazione ed utilizzo di Sottoprogetti 30 min. • Collegamento di attività appartenenti a progetti diversi 30 min. • Visualizzazioni di Project, Filtri, raggruppamenti 30 min. • Relazioni 20 min. • Report grafici 30 min. • Impostazioni di stampa 25 min. • Integrazione dei dati con altri applicativi Microsoft 30 min. • Cenno alla gestione di Multi-Project 25 min. <p>Test finale di apprendimento con 10 domande. 20 min.</p>
5	<p>Esempi svolti</p> <p>Per ogni argomento saranno mostrati e spiegati esempi reali di gestione di progetti.</p> <p>L'utilizzo del software Microsoft Project 2015 sarà indirizzato allo sviluppo di un esempio di progetto in modo tale che si possa concretamente gestire tutte le fasi di Pianificazione, Controllo e Reporting del progetto.</p> <p>A partire dalla prima giornata si consiglia di portare il proprio PC portatile in quanto all'atto della iscrizione al Corso saranno fornite le istruzioni su come scaricare MS Project 2015 dal sito Microsoft.</p>
6	<p>Durata evento formativo</p> <p>32 ore</p>
7	<p>Valutazione della formazione</p> <p>Sarà predisposto un test finale di apprendimento con 10 domande a risposte multiple</p> <p>Sarà utilizzata una scheda di gradimento fornita dall'Ordine</p>
8	<p>Responsabile organizzativo e scientifico</p> <p>Ing. Annalisa Fumo</p>
9	<p>Relatori</p> <p>Ing. Benzoni Ambrogio (vedi CV)</p> <p>Ing. Giordano Zappa (vedi CV)</p>